

Seminar	Zielgruppe	Dauer	Termin/Ort	Investition	Referentin	Fortbildungspunkte
<p><b>Chefseminar 1</b>                      Persönlichkeit und Führungskompetenz.                      Sie lernen in diesem Seminar Grundprinzipien der modernen Mitarbeiterführung praxisnah und ganz konkret kennen. Durch die Transaktionsanalyse erhalten Sie spannende Informationen über Ihren persönlichen Führungs- und Kommunikationsstil. Trainiert werden auch die wichtigsten Mitarbeitergespräche, die Sie in der Apotheke brauchen. Dazu findet ein wertvoller Austausch mit den Kollegen statt.</p>	Apothekenleiter/ -innen	3 Tage	07.11. - 09.11.2025 Münster	2.100,-€	Barbara Hettlich, Apothekerin	
<p><b>Chefseminar 2</b>                      Konfliktkompetenz und Teamentwicklung.                      Sie lernen in diesem Seminar, Konflikte zu erkennen, zu klären und konstruktiv zu lösen. Sie erkennen Ihren persönlichen Konfliktstil und erfahren, wie Sie in Konflikten mehr Chancen sehen und diese gewinnbringend bearbeiten. Sie reflektieren eigene Teamstrukturen, Teamprozesse und Teamrollen und entwickeln mit der Gruppe für Ihre konkrete Situation umsetzbare Lösungen. Dazu arbeiten wir mit dem H.B.D.I.- Modell und Sie erhalten in diesem Seminar Ihr persönliches H.B.D.I.- Einzelprofil. Es liefert Ihnen wichtige Informationen über Ihre Stärken, Ihre Potenziale und Ihr Verhalten in herausfordernden Situationen.</p>	Apothekenleiter/ -innen	3 Tage	08.05. - 10.05.2026 Münster	2.290,-€ (inklusive H.B.D.I.- Einzelprofil)	Barbara Hettlich, Apothekerin	
<p><b>Filialleiter-/ Führungsaufsteigerseminar Kompakt</b>                      Das 5-Tage-Powerseminar.                      In diesem 5-Tage-Führungsseminar bekommen Sie das Handwerkszeug für eine motivierende und erfolgreiche Mitarbeiterführung kompakt, intensiv und praxisnah vermittelt. Durch Ihr persönliches HBDI-Einzelprofil erhalten Sie Informationen zu Ihren Führungsstärken, Ihren Ressourcen und Ihrem Stressverhalten. Sie können nach dem Seminar mit Grundlagen der Transaktionsanalyse arbeiten und schwierige Mitarbeitergespräche mit Coaching-Tools führen. Dazu erfahren Sie ein Menge über Teamentwicklung und Teamführung in schwierigen Situationen. Sie führen Moderationsgespräche nach dem Prinzip der „freundlichen Stärke“ und erfahren, wie leicht und effizient eine Teambesprechung laufen kann, in der jeder beteiligt wird und die richtig Spaß macht. Und noch einiges mehr...</p>	Filialleiter/ -innen und Führungsaufsteiger/ -innen	5 Tage	01.09. - 05.09.2025 Münster	3.390,-€ (inklusive H.B.D.I.- Einzelprofil)	Barbara Hettlich, Apothekerin	40



Seminar	Zielgruppe	Dauer	Termin/Ort	Investition	Referentin	Fortbildungspunkte
---------	------------	-------	------------	-------------	------------	--------------------

<p><b>Führungsaufgaben in der Apotheke Modul 1</b></p> <p>In dieser Seminarreihe werden die Grundzüge moderner Mitarbeiterführung praxisnah vermittelt. In diesem Modul reflektieren Sie Ihre Führungsrolle und die damit verbundenen Aufgaben. Sie bekommen wertvolle Impulse, wie Sie Kommunikation als wichtigstes Führungsinstrument optimieren und so Zufriedenheit und Motivation aller Mitarbeiter steigern.</p>	Apotheker/ -innen mit Leitungs-/ Vertretungsfunktion Bereichsleiter/ -innen	1 Tag	18.06.2025 Münster	490,-€	Ulla Ramge, Apothekerin	
---	--	-------	-----------------------	--------	----------------------------	--

<p><b>Führungsaufgaben in der Apotheke Modul 2</b></p> <p>In diesem Modul geht es um Stärkung des Teamzusammenhalts und alle damit verbundenen Faktoren, Changemanagement und reibungslose Abläufe durch Einsatz von Mitarbeitern nach Persönlichkeitstypen und Fähigkeiten.</p>	Apotheker/ -innen mit Leitungs-/ Vertretungsfunktion Bereichsleiter/ -innen	1 Tag	08.10.2025 Münster	490,-€	Ulla Ramge, Apothekerin	
--	--	-------	-----------------------	--------	----------------------------	--

<p><b>Führungsaufgaben in der Apotheke Modul 3</b></p> <p>In diesem Modul reflektieren und optimieren Sie Ihren persönlichen Kommunikationsstil und den konstruktiven Umgang mit Konflikten im Team. Sie erhalten einen praxisnahen Leitfaden für Team- und Mitarbeiterbesprechungen.</p>	Apotheker/ -innen mit Leitungs-/ Vertretungsfunktion Bereichsleiter/ -innen	1 Tag	11.02.2026 Münster	490,-€	Ulla Ramge, Apothekerin	
---	--	-------	-----------------------	--------	----------------------------	--

